



Instituto Catalán de la Abeja y la Miel

Gestión de las Adquisiciones

G\_12.GA\_RO\_02

VICTOR BERTRAN

RICARDO OLTRA

SERGI ROSELL

PABLO TRIS

| Revisión | Fecha      | Modificación                | Realizado | Revisado |
|----------|------------|-----------------------------|-----------|----------|
| 0        | 23/06/2018 | Creación del documento      | SR        | PT       |
| 1        | 03/07/2018 | Actualización del documento | RO        | SR       |

## ÍNDICE

|   |          |
|---|----------|
| <b>1.PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES.....</b>        | <b>3</b> |
| 1.1. DEFINICIÓN Y JUSTIFICACIÓN DE TAREAS.....                        | 3        |
| <b>2.CRITERIO DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES PARA ADQUISICIONES.....</b> | <b>6</b> |
| <b>3.MATRIZ DE ADQUISICIONES.....</b>                                 | <b>7</b> |

## 1. PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES

En el presente documento de gestión de adquisiciones se ha descrito con claridad la documentación necesaria para la toma de decisiones en las en la provisión de las adquisiciones.

El primer paso realizado ha sido la identificación de decisiones realizadas en las diferentes actividades del proyecto para definir si son tareas que se han realizado internamente o han sido realizadas por empresas externas a la organización ICAM.

### 1.1. DEFINICIÓN Y JUSTIFICACIÓN DE TAREAS

| Tareas del proyecto   | Realización interna | Realización externa | Justificación  |
|---|---------------------|---------------------|--|
| <b>1. Análisis del entorno</b>                              |                     |                     |  |
| Normativas  |                     |                     | Utilización de recursos y conocimientos propios para el desarrollo de las tareas correspondientes. |
| Registros   |                     |                     |  |
| Subvenciones  |                     |                     |  |
| <b>2. Definición de requerimientos de las instalaciones</b> |                     |                     |  |
| Sala Blanca   |                     |                     | Utilización de recursos y conocimientos propios para el desarrollo de las tareas correspondientes. |
| Salas de cuarentena   |                     |                     |  |
| Sala de cultivo   |                     |                     |  |
| Sala de posprocesado  |                     |                     |  |
| Oficina   |                     |                     |  |
| <b>3. Construcción instalaciones</b>                        |                     |                     |  |
| Pliego de construcción                                      |                     |                     | Conocimientos y recursos propios combinados con subcontratación de empresa constructora.           |
| Oferta y contrato de obra                                   |                     |                     |  |
| Planificación y fases de construcción                       |                     |                     | Subcontratación de empresa constructora para construcción de las instalaciones necesarias.         |
| Sala de posprocesado  |                     |                     |  |
| Oficina   |                     |                     |  |
| <b>4. Implementación de procesos</b>                        |                     |                     |  |
| Maquinaria/ equipos   |                     |                     | Subcontratación de proveedores para maquinaria y equipos requeridos.                               |
| Utillajes   |                     |                     | Subcontratación de   |

|   |  |  |   |
|---|--|--|---|
|   |  |  | proveedores para<br>utilidades.   |
| Colmenas                                |  |  | Subcontratación de<br>proveedores<br>colmenas.  |
| Vestimenta de seguridad                 |  |  | Subcontratación de<br>proveedores de<br>vestimenta para<br>seguridad de<br>trabajadores.                          |
| Fumadores                               |  |  | Subcontratación de<br>proveedores de<br>fumadores.  |
| Material para Jalea Real                |  |  | Subcontratación de<br>proveedores de<br>material para jalea<br>real.  |
| Material para veneno                    |  |  | Subcontratación de<br>proveedores de<br>material para veneno.   |
| Material para cultivo ecológico         |  |  | Subcontratación de<br>proveedores de<br>materiales para cultivo<br>ecológico.                                     |
| Equipos informáticos                    |  |  | Subcontratación de<br>proveedores de<br>equipos informáticos.   |
| <b>5.Adquisición de “materia prima”</b> |  |  |   |
| Colmena de abejas                       |  |  | Subcontratación<br>proveedores para la<br>adquisición de<br>colmenas de abejas.                                   |
| Abejas reina                            |  |  | Subcontratación<br>proveedores para<br>obtención de las<br>abejas reina.  |
| Plantas para cultivo                    |  |  | Subcontratación<br>proveedores para la<br>obtención de plantas<br>para cultivo.                                   |
| <b>6.Obtención de certificaciones</b>   |  |  |   |
| Manipular alimentos                     |  |  | Utilización de recursos<br>y conocimientos<br>propios para el<br>desarrollo de las<br>tareas<br>correspondientes. |
| Manipular insectos                      |  |  |   |
| Producir productos ecológicos           |  |  |   |
| <b>7.Validación de procesos</b>         |  |  |   |
| Cría y colmena                          |  |  | Utilización de recursos<br>y conocimientos<br>propios para el<br>desarrollo de las<br>tareas                      |
| Miel                                    |  |  |   |
| Jalea Real                              |  |  |   |

|                             |  |  |                   |
|-----------------------------|--|--|-------------------|
| Veneno de abeja             |  |  | correspondientes. |
| Cultivo ecológico           |  |  |                   |
| Cuarentena abejas           |  |  |                   |
| Cuarentena plantas          |  |  |                   |
| Posprocesado                |  |  |                   |
| Software+ sensores          |  |  |                   |
| <b>8.Lessons Learned</b>    |  |  |                   |
| <b>9.Cierre de proyecto</b> |  |  |                   |

## 2. CRITERIO DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES PARA ADQUISICIONES

Una vez se han determinado los procesos que deben externalizarse y los que no, se ha analizado cuales son los pasos para la selección y homologación de proveedores.

Este análisis se hará en los siguientes casos:

- Nuevo proveedor
- Adquisiciones nuevas
- Adquisiciones corregidas
- Modificación de las condiciones del fabricante

Según la relevancia que tenga el proveedor en el desarrollo del proyecto se le asignará un nivel prioridad. Este nivel de prioridad nos va a indicar la urgencia del problema en caso de que haya retrasos o complicaciones por parte de las empresas subcontratadas.

| Nivel de prioridad | Descripción  |
|--------------------|--|
| 1                  | Se trata de aquellos proveedores que suministren materia prima esencial para el proyecto. Influyen directamente en el producto final y es por eso que se consideran proveedores críticos.    |
| 2                  | Se trata de aquellos proveedores que suministran materiales que no tienen una influencia crítica en el desarrollo del proceso, pero son necesarios para un correcto funcionamiento del mismo |
| 3                  | Se trata de proveedores que suministran componentes adicionales o servicios como por ejemplo el transporte de los productos obtenidos.   |

### 3. MATRIZ DE ADQUISICIONES

| PRODUCTO/SERVICIO A ADQUIRIR                              | ID EDT | TIPO DE CONTRATO | PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION           | FORMA DE CONTACTO CON PROVEEDORES | AREA O RESPONSABLE DE COMPRA | PROVEEDOR UNICO/MULTIPLES | CRONOGRAMA DE ADQUISICIONES REQUERIDAS |                        |                            |                    |
|---|--------|------------------|---|-----------------------------------|------------------------------|---------------------------|--|------------------------|----------------------------|--------------------|
|   |        |                  |   |                                   |                              |                           | PLANIFICACIÓN DE LA CONTRATACIÓN       | SELECCIÓN DE PROVEEDOR | ADMINISTRACION DE CONTRATO | CIERRA DE CONTRATO |
| <b>Planificación construcción instalaciones_FASE 3</b>    |        |                  |   |                                   |                              |                           |  |                        |                            |                    |
| Revisión de pliego (por parte de constructora) y feedback | 3.1.3  | Servicios        | Procedimiento de compra interno de ICAM | Entrevista + email                | Compras                      | Unico                     | 30/04/2018                             | 1/5/2018               | 4/5/2018                   | 3/7/2018           |
| Recepción y revisión de oferta (alcance, coste y plazo)   | 3.2.1  | Servicios        | Procedimiento de compra interno de ICAM | Entrevista + email                | Compras                      | Unico                     | 2/5/2018                               | 3/5/2018               | 4/5/2018                   | 3/7/2018           |
| Firma del Contrato de Obra                                | 3.2.2  | Obra             | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + Entrevista + email    | Compras                      | Unico                     | 4/5/2018                               | 1/7/2018               | 4/5/2018                   | 3/7/2018           |

| PRODUCTO/SERVICIO A ADQUIRIR   | ID EDT | TIPO DE CONTRATO | PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION           | FORMA DE CONTACTO CON PROVEEDORES | AREA O RESPONSABLE DE COMPRA | PROVEEDOR UNICO/MULTIPLES | CRONOGRAMA DE ADQUISICIONES REQUERIDAS |                        |                            |                    |
|--|--------|------------------|---|-----------------------------------|------------------------------|---------------------------|--|------------------------|----------------------------|--------------------|
|  |        |                  |   |                                   |                              |                           | PLANIFICACIÓN DE LA CONTRATACIÓN       | SELECCIÓN DE PROVEEDOR | ADMINISTRACION DE CONTRATO | CIERRA DE CONTRATO |
| <b>Planificación de la implementación de procesos_FASE 4</b>                                   |        |                  |   |                                   |                              |                           |  |                        |                            |                    |
| Recepción de ofertas   | 4.1.3  | Servicios        | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + email                 | Compras                      | Multiples                 | 26/04/2018                             | 2/5/2018               | 3/5/2018                   | 12/7/2018          |
| Diseño de maquinaria   | 4.1.5  | Servicios        | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + email                 | Compras                      | Multiples                 | 4/5/2018                               | 10/5/2018              | 3/5/2018                   | 12/7/2018          |
| Fabricación de maquinaria  | 4.1.7  | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + Entrevista + email    | Compras                      | Multiples                 | 16/5/2018                              | 26/6/2018              | 3/5/2018                   | 12/7/2018          |
| Instalación y puesta a punto en ICAM   | 4.1.9  | Servicios        | Procedimiento de compra interno de ICAM | Entrevista                        | Compras                      | Multiples                 | 4/7/2018                               | 10/7/2018              | 3/5/2018                   | 12/7/2018          |
| Recepción de ofertas   | 4.2.3  | Servicios        | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + email                 | Compras                      | Multiples                 | 26/04/2018                             | 29/04/2018             | 27/04/2018                 | 11/6/2018          |
| Diseño de utillajes  | 4.2.5  | Servicios        | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + email                 | Compras                      | Multiples                 | 30/04/2018                             | 4/5/2018               | 27/04/2018                 | 11/6/2018          |
| Fabricación de utillajes   | 4.2.7  | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + Entrevista + email    | Compras                      | Multiples                 | 7/5/2018                               | 7/6/2018               | 27/04/2018                 | 11/6/2018          |
| Adquisición de 10 colmenas Langstroth  | 4.3.1  | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + email                 | Compras                      | Unico                     | 4/5/2018                               | 3/6/2018               | 4/5/2018                   | 3/6/2018           |
| Adquisición de bases de cemento para soportar las colmenas                                     | 4.3.2  | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + email                 | Compras                      | Unico                     | 31/5/2018                              | 3/6/2018               | 31/5/2018                  | 3/6/2018           |
| Compra de vestimenta protectora  | 4.4.1  | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + email                 | Compras                      | Unico                     | 2/6/2018                               | 3/6/2018               | 2/6/2018                   | 3/6/2018           |
| Compra de 10 fumadores   | 4.5.1  | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + email                 | Compras                      | Unico                     | 31/5/2018                              | 3/6/2018               | 31/5/2018                  | 3/6/2018           |
| Compra de material necesario para obtención de jalea real                                      | 4.6.1  | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + email                 | Compras                      | Unico                     | 31/5/2018                              | 3/6/2018               | 31/5/2018                  | 3/6/2018           |
| Compra de cámaras para extracción del veneno de abeja  | 4.7.1  | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + email                 | Compras                      | Unico                     | 29/5/2018                              | 3/6/2018               | 29/5/2018                  | 3/6/2018           |
| Compra de material necesario para el cultivo ecológico   | 4.8.1  | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + email                 | Compras                      | Unico                     | 1/6/2018                               | 3/6/2018               | 1/6/2018                   | 3/6/2018           |
| Compra de todo el HW informático y sensórica necesarios para el control de la producción       | 4.9.1  | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + Entrevista + email    | Compras                      | Multiples                 | 24/5/2018                              | 3/6/2018               | 24/5/2018                  | 3/6/2018           |
| Compra de todo el Software informático y sensórica necesarios para el control de la producción | 4.9.2  | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + Entrevista + email    | Compras                      | Multiples                 | 29/5/2018                              | 3/6/2018               | 29/5/2018                  | 3/6/2018           |

| PRODUCTO/SERVICIO A ADQUIRIR                                | ID EDT | TIPO DE CONTRATO | PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION           | FORMA DE CONTACTO CON PROVEEDORES | AREA O RESPONSABLE DE COMPRA | PROVEEDOR UNICO/MULTIPLES | CRONOGRAMA DE ADQUISICIONES REQUERIDAS |                        |                            |                    |
|---|--------|------------------|---|-----------------------------------|------------------------------|---------------------------|--|------------------------|----------------------------|--------------------|
|   |        |                  |   |                                   |                              |                           | PLANIFICACIÓN DE LA CONTRATACIÓN       | SELECCIÓN DE PROVEEDOR | ADMINISTRACION DE CONTRATO | CIERRA DE CONTRATO |
| <b>Planificación adquisición de "materia prima" _FASE 5</b> |        |                  |   |                                   |                              |                           |  |                        |                            |                    |
| Adquisición de enjambre de abejas a apicultores de Cataluña | 5.1    | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + Entrevista + email    | Compras                      | Multiples                 | 3/6/2018                               | 8/6/2018               | 3/6/2018                   | 8/6/2018           |
| Adquisición de abejas reina                                 | 5.3    | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + Entrevista + email    | Compras                      | Unico                     | 3/6/2018                               | 5/6/2018               | 3/6/2018                   | 5/6/2018           |
| Adquisición de plantas                                      | 5.4    | Producto         | Procedimiento de compra interno de ICAM | Solicitud + Entrevista + email    | Compras                      | Unico                     | 3/6/2018                               | 10/6/2018              | 3/6/2018                   | 10/6/2018          |