



Instituto Catalán de la Abeja y la Miel

Project Charter

PC_IN_A_RO_02_PROJECT_CHARTER

VICTOR BERTRAN

RICARDO OLTRA

SERGI ROSELL

PABLO TRIS

Revisión	Fecha	Modificación	Realizado	Revisado
0	17/04/2018	Creación del documento	RO	PT
1	31/05/2018	Actualización de información	RO	PT
2	20/06/2018	Actualización de información	VB	SR
3	02/07/2018	Actualización de información	VB	PT

Contenido

1. TITULO.....	3
2. OBJETIVO.....	4
3. JUSTIFICACION	5
4. ALCANCE DEL PROYECTO	7
5. FACTORES AMBIENTALES.....	8
6. RIESGOS.....	9

1. TITULO

El título del Proyecto es ICAM, el desarrollo y creación de una instalación para la producción de abejas y productos ecológicos derivados.

2. OBJETIVO

El objetivo del proyecto a llevar a cabo por el ICAM, Instituto Catalán de la Abeja y la Miel, es desarrollar productos apícolas “a la carta” dentro de un espacio controlado del tipo “sala blanca”. Los productos obtenidos no contendrán ningún tipo de contaminante, estarán libres de pesticidas y patógenos que si pueden encontrarse en los sistemas de apicultura tradicional.

3. JUSTIFICACION

El ICAM está muy interesado en realizar este proyecto debido a que, a nivel mundial, la abeja está siendo amenazada principalmente por pesticidas y por especies invasoras, y esto está afectando gravemente a otra serie de especies (principalmente flora). La desaparición de las abejas tiene un impacto muy grande en la cantidad y la calidad de los alimentos, ya que gran parte de los mismos necesitan estos polinizadores.



Figura3.1 que explica el proceso de polinización

Fuente: www.elcomercio.com



Figura3.2 que muestra las diferencias entre dos desayunos Fuente: www.pinterest.cl

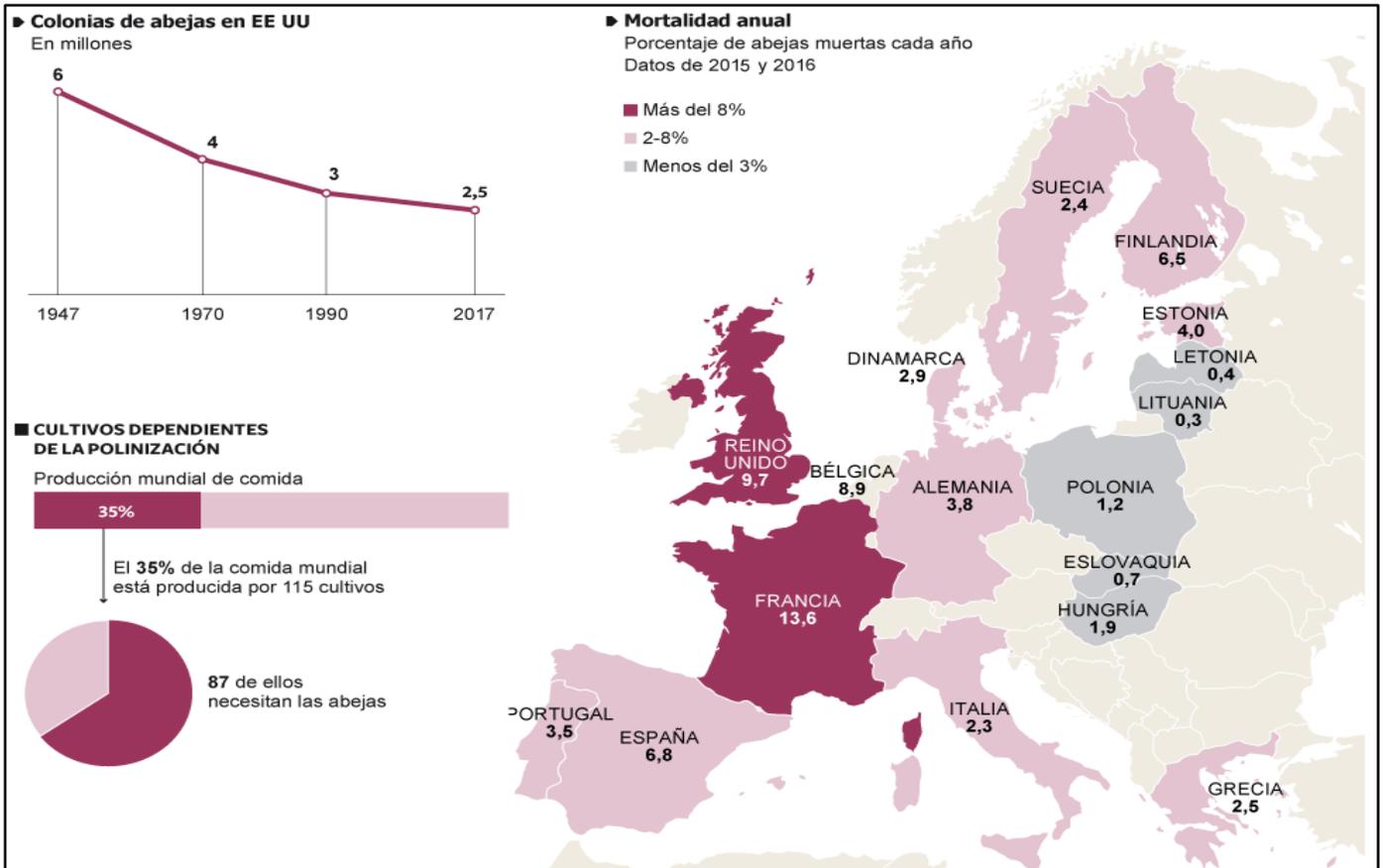


Figura3.3 que explica la tasa de mortalidad de la abeja en Europa Fuente: www.elmundo.es (27/3/17)

4. ALCANCE DEL PROYECTO

Incluido

- Planificación de la construcción física del Instituto Catalán de la Abeja y la Miel.
- Planificación de la adquisición de la especie y elementos necesarios para su producción y alimentación.
- Planificación y desarrollo de la producción de abejas y principales productos.

Excluido

- Diseño de las instalaciones ICAM y “sala blanca”.
- Construcción física de las instalaciones ICAM.
- Diseño de los Productos.
- Industrialización de todos los Procesos/Productos.
- Comercialización de los Productos.
- Ejecución del Proyecto.
- Diseño de la maquinaria / equipos / utillajes para su fabricación.
- Plan de negocio
- Planificación de comercialización de los productos.
- Análisis de mercado.

Supuestos

- ICAM es considerada como una empresa ya existente.
- Solar dedicado a la construcción de las instalaciones previamente adquirido por ICAM.

5. FACTORES AMBIENTALES

Normativa aplicable a las salas blancas dedicadas a la alimentación: ISO 14644.

Normativa aplicable a la producción alimentaria ecológica: ISO 22000:2005, Tratado de la Comunidad Europea art. 249, Reglamento CE 2092/91, Reglamento CE 797/2004, Reglamento CE 834/2007, Reglamento CE 889/2008, Ley 8/2003, Real Decreto 1049/2003, Real Decreto 479/2004, Real Decreto 608/2006, Real Decreto 1049/2003, CCPAE (Consejo Catalán de la producción alimentaria ecológica).

Normativa aplicable a la gestión de la calidad: ISO 9001:2015.

Normativa aplicable a la gestión ambiental: ISO 14001:2015.

Normativa aplicable a ayudas y subvenciones: Reglamento de ejecución (UE) 2015/1368, Reglamento (UE) nº 1308/2013, Real Decreto 428/2003, Real Decreto 448/2005.

6. RIESGOS

- Falta de experiencia en el sector de la apicultura ecológica.
- Conciliación de vida personal, laboral con la realización del proyecto.
- Mala comunicación entre los diferentes integrantes del Proyecto.
- Incidencias internas o externas que puedan ralentizar el Proyecto.

7. CRONOGRAMA e HITOS

TAREA (PLANIFICACIÓN)	DURACION	INICIO	FIN
Planificación del análisis del entorno	34 días	01/03/2018	18/04/2018
Planificación de la definición de los requerimientos de las instalaciones	29 días	08/03/2018	18/04/2018
Planificación de la construcción de las instalaciones	15 días	18/04/2018	09/05/2018
Planificación de la implementación de los procesos	62 días	18/04/2018	12/07/2018
Planificación de la adquisición de “materia prima”	4 días	17/05/2018	22/05/2018
Planificación de la obtención de las certificaciones	5 días	04/07/2018	10/07/2018
Planificación de la validación de los procesos	2 días	11/07/2018	12/07/2018
Lessons Learned	1 día	12/07/2018	12/07/2018
Cierre del Proyecto	1 día	13/07/2018	13/07/2018

8. PRESUPUESTO

Construcción y acondicionamiento	250.000€
Maquinaria / Equipos	80.000€
Abejas / Plantación	8.000€
Personal	92.000€
Certificación / Homologación	20.000€
Varios	10.000€
Riesgos (5%)	25.000€

9. INTERESADOS

Administraciones públicas (Subvenciones, Homologaciones, Certificaciones)

Asociaciones de apicultores

Industria farmacéutica

Industria química

Equipo de proyecto

Empresas Proyectistas y Constructoras

Sponsor del proyecto

Miembros del Tribunal evaluador UPC (Organización del proyecto)

Alumnos del posgrado PMA (Organización del proyecto)

Proveedores Maquinaria

ICAM

Presidente ICAM

Medios de comunicación

Familia (Organización del proyecto)

Apicultores

10.APROBACION DEL PROYECTO

INTERESADOS	REQUISITOS
Administraciones públicas (Subvenciones, Homologaciones, Certificaciones)	Se cumplirán los criterios necesarios para poder recibir las subvenciones pertinentes por la implementación de agricultura ecológica (Generalitat de Catalunya). Se adecuarán las instalaciones y los procesos a los estándares de calidad en el “uso” de seres vivos, producción de alimentos y de productos químicos y farmacéuticos (Unión Europea). Se cumplirán los criterios necesarios para poder recibir las subvenciones pertinentes por realizar actividades dedicadas a la conservación y desarrollo de la abeja (Gobierno de España). Se cumplirán los criterios necesarios para poder recibir las subvenciones pertinentes por realizar actividades dedicadas a la cría y conservación de diferentes razas de abejas (Unión Europea).
Industria farmacéutica	Se acondicionarán las instalaciones de acuerdo con el alto estándar de calidad farmacéutico Los procesos/equipos deberán tener la capacidad necesaria para abastecer la demanda de las empresas farmacéuticas locales.
Industria química	Los procesos/equipos deberán tener la capacidad necesaria para abastecer la demanda de las empresas químicas locales.
Apicultores de Cataluña	Los apicultores de Cataluña abastecerán de colmenas, abejas y abejas reina al ICAM.
Empresas Proyectistas y Constructoras	El pliego de condiciones de la construcción de la instalación deberá estar acordado y cerrado antes de comenzar la obra.
Sponsor del proyecto	Cumplir con los entregables que se pedirán las revisiones periódicas Finalizar el proyecto en el plazo acordado.
Alumnos del posgrado PMA	Se compartirán todas las lessons learned obtenidas durante la realización del proyecto.
Proveedores Maquinaria/Equipos/Utillajes	El pliego de condiciones de la fabricación de maquinaria y utillajes necesarios deberá estar acordado y cerrado antes de comenzar la fase de diseño para evitar sobrecostes derivados de cambios en el pliego. En el caso de tener que realizar modificaciones en el pliego no se aceptarán modificaciones que impacten en más de un 10% el tiempo total de fabricación o el presupuesto acordado.

ICAM	<p>Calidad de procesos con una tasa de fallo diaria menor de 5%.</p> <p>Instalaciones acondicionadas para que los colaboradores puedan realizar correctamente su trabajo (sala acondicionada con equipos informáticos y equipos técnicos necesarios). El equipo firmará que está conforme con el estado final de las instalaciones.</p> <p>Todos los equipos y procesos deben de estar debidamente documentados (el equipo firmará que está conforme con el equipo/procesos recibidos).</p>
Presidente del ICAM	<p>Se cumplirá la tasa de rentabilidad acordada.</p> <p>Se cumplirá con el plazo acordado para el Time to Market de los primeros productos.</p>